

# Competence

9/2019



## Focus

# Strategien im Umfeld zunehmender Regulierung Planification: stratégies politiques et concurrence

### Interview du mois

**Le boum de la gériatrie  
dans les hôpitaux 4**

### Focus

**Mindestfallzahlen als  
Stolpersteine 17**

### Background

**Gute Noten für  
Spitäler 21**



Rolf Gilgen, Chefredaktor

# Zurück auf Feld 1

«So kann es nicht mehr weitergehen!» Solche Rufe werden immer lauter, sobald über Kosten im Gesundheitswesen diskutiert wird. Diese haben sich in der Schweiz in den letzten zehn Jahren von rund 55 Milliarden Franken auf weit über 80 Milliarden Ende 2018 massiv erhöht.

Politische Positionen, wonach die Spitäler an der Misere mitschuldig seien, finden in Parlamenten zunehmend Anhänger: Spitäler seien «ökonomisiert» und gezwungen, immer mehr Fälle zu generieren. Es werde zu schnell, zu viel und oft unnötig operiert. So verwundert es nicht, dass der Staat als Regulator die Schraube anzieht: Neue Vorschriften wie «Ambulant vor stationär» oder die Einführung von Mindestfallzahlen werden zwar auch mit Qualitätsargumenten begründet, sollen aber auch der Kostensenkung dienen.

Vorreiter in der Spitalplanung ist Zürich. Etliche Kantone richten sich in der Systematik danach. Zürich arbeitet aktuell an der neuen Spitalplanung und wird 2022 neue Leistungsaufträge an die Spitäler vergeben. Schon heute ist absehbar, dass höhere Anforderungen an die Erteilung eines Leistungsauftrags geknüpft werden im Vergleich zu früher. Nur effiziente Spitäler und solche mit guter Qualität werden eine Chance haben. Weitere, noch nicht ausdrücklich genannte Kriterien können beigezogen werden. Das deutet darauf hin, dass der Regulator auch mit politischen Begründungen Leistungsaufträge erteilen oder entziehen will – wenn es gilt, einer Überversorgung entgegenzuwirken.

Die Politik ist daran, das Rad zurück zu drehen vor die Revision der Spitalfinanzierung im Jahr 2012. Der Wettbewerb wird zurückgedrängt und die staatliche Regulierung nimmt zu. Zurück auf Feld 1 also? Competence hat nachgefragt. ■

## Retour à la case départ

«Cela ne peut pas continuer comme ça!» Dès qu'il est question des coûts de la santé, l'exaspération monte.

Dans les parlements, des fronts de plus en plus larges estiment que les hôpitaux portent une part de responsabilité: ils seraient soumis aux rouages économiques et poussés à multiplier les cas, en réalisant trop d'opérations, trop vite et souvent inutilement. Il n'est donc pas étonnant que l'Etat serre la vis en tant qu'instance régulatrice. Les nouvelles règles imposant la priorité à l'ambulatoire ou l'introduction de nombres minimaux de cas sont certes assorties de justifications portant sur la qualité, mais elles doivent aussi contribuer à faire baisser les coûts.

Dans la planification hospitalière, Zurich fait œuvre de précurseur. Actuellement, il prépare une nouvelle mouture et attribuera de nouveaux mandats de prestations en 2022. Il est prévisible que ces mandats seront conditionnés à des exigences plus strictes qu'auparavant. Seuls auront une chance les hôpitaux efficients et dont les prestations sont de qualité. D'autres critères, qui n'ont pas encore été formulés expressément, pourront être retenus. Cela incite à penser que le régulateur entend délivrer ou retirer des mandats sur la base de motifs politiques également – lorsqu'il s'agira de remédier à une offre excédentaire.

Les décideurs font marche arrière pour revenir à la situation d'avant la révision du financement hospitalier de 2012. La concurrence sera réprimée et la régulation par l'Etat renforcée. Un retour à la case départ? ■



11



**Focus:** Fortunat von Planta, Direktor des Kantonsspitals Uri, erläutert die Sicht der kleinen Spitäler in der Spardebatte.

14



**Focus:** Le Tribunal fédéral et le Tribunal administratif fédéral ont remis plusieurs cantons à l'ordre.

## Interview du mois

**Prof. Gabriel Gold**

4 La gériatrie est en plein boum



Photo: Héléne Tobler

## Focus

**Politische Faktoren in der Spitalplanung**

- 7 Politische Zielvorgaben verstärken Fehlanreize
- 8 Mehr Regulierung bringt faireren Markt
- 10 (Gesundheitsmarkt-)Markt, Moral und Politik
- 11 Regulierung ist Symptombekämpfung
- 12 Fachkräftemangel setzt die kleinen Spitäler noch stärker unter Druck
- 14 Quatre cantons de Suisse latine dans la tourmente de la justice fédérale
- 16 La planification entre politique et concurrence
- 17 Mindestfallzahlen als Stolpersteine

24



**Interna:** Diese Gruppe war im Rahmen des HOPE-Austauschprogramms 2019 in der Schweiz zu Gast.

26



**Interna:** Unter dem Titel «Das Spital neu denken» findet am 31. Oktober 2019 in Bern der diesjährige H+ Kongress statt.

## Panorama

18 Politradar

19 Gastkolumne / Tribune libre

20 Science

### Background

21 Gute Noten für Spitäler: Ziele insgesamt erreicht

22 Inside

### Interna

24 Top-Abschlusspräsentation der Teilnehmenden in der Schweiz

26 H+ Kongress 2019: Das Spital neu denken

27 Agenda

28 Who is new

30 IHS

31 H+Bildung

32 Schluss-Strich / Coup de crayon

33 Outlook / Impressum